



ESTADO DO CEARÁ
MUNICÍPIO DE CASCAVEL



ANEXO I

ESTUDO TECNICO PRELIMINAR



Prefeitura Municipal de Cascavel
Cascavel - Ceará



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

OBJETO: Reforma da biblioteca pública no município de Cascavel, estado do Ceará.

EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO:

Servidor (a)	Função
Mayara Jorge de Sousa Rocha	Membro da Comissão de planejamento
Valdivia Ribeiro Santos Braz	Membro da Comissão de planejamento
Laércio Queiroz Gomes	Membro da Comissão de planejamento

INTRODUÇÃO

O presente documento caracteriza a primeira etapa da fase de planejamento e apresenta os estudos necessários para a contratação de uma solução que atenderá à necessidade abaixo especificada.

O objetivo principal é analisar detalhadamente a necessidade e identificar a melhor solução disponível no mercado, em conformidade com as normas vigentes e os princípios que regem a Administração Pública.

Este estudo constitui a fase inicial do planejamento de uma contratação, visando assegurar a viabilidade do projeto e fornecer embasamento técnico para o termo de referência, conforme previsto na Lei 14.133/2021.

A obra contemplada neste projeto será executada com foco na reforma e modernização das instalações da Biblioteca Pública de Cascavel. As intervenções incluirão a readequação dos espaços internos, atualização das instalações elétricas e hidráulicas, melhorias na acessibilidade e implementação de soluções sustentáveis.

1 - DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

Considerando a necessidade de realizar a reforma da biblioteca pública municipal de Cascavel para proporcionar um ambiente adequado, confortável e seguro para os usuários:

Considerando que esta obra está incluída no plano de contratação anual como uma das intervenções prioritárias para o presente exercício:

Considerando ainda a disponibilidade orçamentária para a execução da referida obra, identificamos como essencial a realização da reforma, abrangendo serviços como readequação dos espaços internos, modernização das instalações elétricas e hidráulicas, melhorias na acessibilidade, e implementação de soluções sustentáveis e de segurança, conforme as normas vigentes.

Laércio Queiroz Gomes

ml



Prefeitura Municipal de Cascavel
Cascavel - Ceará



2 - PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

A contratação está incluída no plano anual de contratações, compreendida na proposta orçamentária, poderá ser utilizado a dotação n°: 2202/13.392.0009.1.047 elemento de despesas:4.4.90.51.00, subelemento:4.4.90.51.99, fontes:1500000000/1700000000/1701000000/1719000000. O valor levantado pela administração para execução dos serviços é de R\$ 799.604,26 (setecentos e noventa e nove mil seiscentos e quatro reais e vinte seis centavos).

3 - REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

Os serviços serão prestados por empresa especializada, devidamente regulamentada e autorizada pelos órgãos competentes, em conformidade pela legislação vigente e padrões de sustentabilidade exigidos nesse instrumento e no Projeto Básico.

a) Da execução dos serviços:

a.1) A execução dos serviços objeto da futura contratação deverá ser realizada, em regra, diretamente pela contratada, por intermédio de equipe técnica de profissionais com formações técnicas adequadas e experiências anteriores na execução de serviços técnicos semelhantes, observadas rigorosamente as especificações, prazos e condições contidas nos projetos técnicos (e documentos de especificações), como também todas demais condições e encargos de contratação fixadas texto base do Projeto Básico e Executivo, as normas técnicas da ABNT, as normas regulamentares de segurança e saúde no trabalho, entre outras.

a.2) Também deverá fazer parte integrante do escopo das obrigações da futura contratação o fornecimento dos equipamentos e materiais especificados nos projetos técnicos, memorial descritivo e caderno de encargos; o escopo contratual deverá ser composto da obrigação de fornecimento de todo o ferramental e demais equipamentos de infraestrutura para execução dos serviços, como também de equipamentos de segurança do trabalho, fardamentos, alimentação e encargos da mão de obra, nos termos da legislação.

b) Dos profissionais a serem utilizados na execução:

b.1) A equipe técnica a ser utilizada na execução dos serviços objeto da futura contratação deverá ser composta, no mínimo, pelos seguintes profissionais, cujas capacidades deverão ser comprovadas pelos meios e no momento indicados, conforme tabela abaixo:

ITEM	PROFISSIONAL	REQUISITO TÉCNICO	MEIO DA COMPROVAÇÃO	MOMENTO DA COMPROVAÇÃO
1	Engenheiro Civil ou Arquiteto	Profissional com curso de formação superior em Engenharia Civil ou Arquitetura, e comprovada experiência.	- Acervo Técnico junto ao Conselho. - Comprovação de Quitação perante ao Conselho. - Comprovação de Vínculo com a	Fase de habilitação da licitação.

Barroso MR.



Prefeitura Municipal de Cascavel
Cascavel - Ceará



empresa licitante.

c) Dos requisitos de qualificação técnica para seleção da futura contratada:

c.1) Deverão ser fixados requisitos técnicos de qualificação técnica para fins de seleção do futuro contratado, como também para contratação da equipe profissional de execução dos serviços, objetivando garantir a qualidade mínima necessária na execução do contrato.

c.2) Capacidade técnico-profissional:

- Deverá ser exigida indicação de profissional de nível superior ou equivalente, devidamente registrado no conselho profissional competente, para responder tecnicamente pela execução dos serviços;

- A capacidade do profissional deverá ser comprovada por meio de certidão de acervo técnico;

- Comprovação de que tal profissional tenha algum tipo de vínculo profissional com a empresa a ser contratada.

c.3) Capacidade técnico-operacional:

- A futura contratada deverá comprovar seu registro no conselho profissional competente, como também sua regularidade de situação;

- Deverão ser fixados parâmetros objetivos para aferir a compatibilidade entre os serviços indicados nos atestados de capacidade técnica e aqueles previstos no objeto da futura contratação.

d) Do regime de execução:

d.1) Considerando a natureza dos objetos a serem contratados, que não pode ser perfeitamente quantificado e descrito de forma completa e detalha com nível de precisão suficiente (por ter natureza de CONSTRUÇÃO), a execução dos serviços deverá ser INDIRETA, pelo regime de PREÇO GLOBAL.

4 – ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

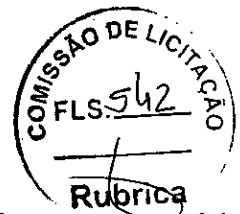
A relação entre a demanda prevista e as quantidades de cada item a ser contratado advirá de levantamento detalhado de quantitativos de insumos e serviços, a ser feito pelo corpo técnico do setor de Engenharia da Prefeitura de Cascavel, com base em vistoria previa no local a ser construído, que resultará no orçamento completo da obra a ser executada, inclusive com valor final de referência da contratação. Através de informações coletadas nas bases oficiais das tabelas oficiais, e constarão informados na memória de cálculo.

5 – LEVANTAMENTO DE MERCADO

Não é o caso da contratação em tela, tendo em vista a natureza do objeto, pois há no mercado Nacional diversas empresas de engenharia para realização de obras e serviços, o que possibilita ampla concorrência e vantagens à administração pública, propiciando transparência e legalidade para requerida contratação.



Prefeitura Municipal de Cascavel
Cascavel - Ceará



Assim, será elaborada pela equipe técnica responsável planilha orçamentária acompanhada de memorial de cálculo onde sejam discriminados os valores estimados de todos os materiais e serviços que serão aplicados na contratação, projeto básico e plantas.

Vale ressaltar que a referência da planilha orçamentária baseada na tabela da SEINFRA VERSÃO 028.1 e SINAPI/CE 2023/10 supre a pesquisa de preços de mercado, conforme Decreto Federal nº 7.983, de 08 de abril de 2013 e publicação "Orientações para elaboração de planilhas orçamentárias públicas – TCU".

6 – ESTIMATIVA DO PREÇO DA CONTRATAÇÃO

A estimativa de preços da contratação será compatível com os quantitativos levantados no termo de referência e com os preços da tabela SINAPI/CE da Caixa Econômica Federal e SEINFRA – Tabela de Custos da Secretaria de Infraestrutura do Estado do Ceará, que informa os custos e índices da Construção Civil no Ceará.

7 - DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

Esta contratação destina-se à execução da implantação e construção de edificações térreas de estrutura convencional com concreto armado e revestimentos de parede e piso. Tais serviços constarão resumidamente em:

- Será feito inicialmente os serviços preliminares de preparação do terreno, etapas de terraplanagem, fundação/estrutura, alvenaria, cobertura, instalações elétricas, hidrossanitárias, revestimentos e acabamentos de toda edificação. A obra será contemplada com calçada/passeio, além de espaço para estacionamento de veículos.

Levando-se em conta as características do objeto a ser contratado, entende-se que a melhor solução para a contratação é a execução indireta, através de empreitada por preço global, tendo em vista que a secretaria de obras não detém de todos os meios necessários à concretização do objeto e que há meios de definir claramente os aspectos quantitativos do objeto a ser executado. Nesse caso, pode ser estabelecido um padrão ou uma unidade de medida, para fins de aferição do valor a ser pago ao contratado, o que será feito após o período de medição e a verificação da conformidade da prestação com a obrigação ajustada.

Portanto, a execução dos serviços se dará de conformidade com o previsto no termo de referência, memoriais descritivos, especificações técnicas, planilhas orçamentárias e cronograma físico-financeiro, que serão elaborados em momento oportuno pelo setor competente, já tendo sido aqui demonstrado que a melhor forma de execução dos serviços.

8 – JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO

O parcelamento não é recomendável, devendo optar-se pela via alternativa, por ser o ideal no caso em tela, do ponto de vista da eficiência, haja vista que assim o gerenciamento da obra permanecerá sempre a cargo de um único contratado, resultando um maior nível de controle da execução dos serviços por parte da administração, concentrando a responsabilidade da obra e a garantia dos resultados em uma única contratada.

Leandro *JA*



Prefeitura Municipal de Cascavel
Cascavel - Ceará



Ressalta-se que em obras com serviços inter-relacionados, o atraso em uma etapa construtiva implica em atraso nas demais etapas, ocasionando aumento de custo e comprometimento da entrega da obra.

Assim, para execução da obra não há viabilidade técnica na divisão dos serviços, que em sua grande maioria são interdependentes, devendo ser executados por uma mesma empresa para garantir a responsabilidade técnica dos serviços. Também não há viabilidade econômica, pois, a tendência é que o custo seja reduzido para obras maiores em função da diluição dos custos administrativos e lucro. Essa divisão gera perda de escala, não amplia a competitividade e não melhora o aproveitamento do mercado, pois os serviços são executados por empresas de mesmo ramo de atividade.

Então, pelas razões expostas, recomenda-se que a contratação não seja parcelada, por não ser vantajoso para a administração e por apresentar possíveis prejuízos ao conjunto do objeto a ser contratado.

9 - DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

A solução deverá permitir que o processo licitatório assegure a seleção da contratação mais vantajosa para o município:

- 1) A reforma da Biblioteca Pública Municipal de Cascavel tem como principal objetivo modernizar e otimizar a infraestrutura interna do edifício, proporcionando um ambiente mais funcional e acolhedor para os usuários. A readequação dos espaços internos incluirá a reorganização do layout para melhorar a circulação e o uso eficiente das áreas de leitura, estudo e convivência. Serão criados novos espaços, como salas de estudo em grupo e áreas dedicadas à leitura infantil, adaptando-se às necessidades contemporâneas dos frequentadores.
- 2). A modernização das instalações elétricas e hidráulicas é essencial para garantir a segurança e a eficiência energética do edifício. Todo o sistema elétrico será atualizado, substituindo a fiação antiga por uma nova conforme as normas técnicas vigentes. Da mesma forma, o sistema hidráulico será completamente renovado, assegurando o fornecimento eficiente e seguro de água. Essas melhorias são fundamentais para sustentar a infraestrutura tecnológica e o conforto dos usuários.
- 3). A segurança do edifício será aprimorada com a atualização das instalações de segurança contra incêndio, conforme a NBR 13714. Serão instalados sistemas modernos de detecção e alarme de incêndio, extintores, hidrantes e saídas de emergência devidamente sinalizadas. Também serão realizados reforços estruturais e reparos necessários para garantir a integridade do edifício, assegurando a segurança de todos os usuários e funcionários.
- 4). A acessibilidade será significativamente melhorada, garantindo que a biblioteca seja inclusiva para todos os usuários, conforme as diretrizes da NBR 9050. Serão instaladas rampas de acesso, plataformas elevatórias e banheiros acessíveis, além de sinalização tátil e visual para atender às necessidades de pessoas com deficiência visual e auditiva. Espaços adaptados com mobiliário ergonômico e tecnologia assistiva serão criados,

Se através MR



Prefeitura Municipal de Cascavel
Cascavel - Ceará



promovendo a inclusão e a igualdade de acesso a todos os recursos disponíveis na biblioteca.

5) A segurança do edifício será aprimorada com a atualização das instalações de segurança contra incêndio, conforme a NBR 13714. Serão instalados sistemas modernos de detecção e alarme de incêndio, extintores, hidrantes e saídas de emergência devidamente sinalizadas. Também serão realizados reforços estruturais e reparos necessários para garantir a integridade do edifício, assegurando a segurança de todos os usuários e funcionários.

10 – PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO

A Administração tomará as seguintes providências previamente ao contrato:

- a) Gestor do Contrato: Romulo Andrade Pinheiro Filho, Secretário Municipal de Educação;
- b) Fiscal do Contrato: Carlos Magno Lima Fonseca Júnior, engenheiro civil;
- c) Fiscal de Obras: Carlos Magno Lima Fonseca Júnior, engenheiro civil;

8.2 Providência que será necessária pela Administração para iniciar a execução do objeto:

8.3 Ademais, para que a pretendida contratação tenha sucesso, é preciso que outras etapas sejam concluídas, quais sejam:

- a) elaboração de minuta do edital;
- b) realização de certificação de disponibilidade orçamentária;
- c) designação em Portaria de pregoeiro, equipe de apoio, agente de contratação (conforme o caso);
- d) elaboração de minuta do contrato;
- e) encaminhamento do processo para análise jurídica;
- f) análise da manifestação jurídica e atendimento aos apontamentos constantes no parecer, mediante Nota Técnica com os ajustes indicados;
- g) publicação e divulgação do edital e anexos;
- h) resposta a eventuais pedidos de esclarecimentos e/ou impugnação, caso aplicável;
- i) realização do certame, com suas respectivas etapas;
- j) realização de empenho;
- k) assinatura e publicação do contrato.

11 – CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES

Não se verifica contratações correlatas nem interdependentes para a viabilidade e contratação desta demanda.

Leandro



Prefeitura Municipal de Cascavel
Cascavel - Ceará



12 – IMPACTOS AMBIENTAIS

Nesse campo deverão conter os possíveis impactos ambientais e as respectivas medidas de tratamento:

Impacto Ambiental	Medida de Tratamento
Geração de resíduos	- A contratada dará aos operários apenas a quantia necessária de recursos para o seu trabalho, contando com uma porcentagem de desperdício, que sempre existirá devido a quebras e imperfeições. - <u>Uso de materiais reutilizáveis</u> , como escoras metálicas em vez de um escoramento de madeira
Transporte inadequado dos resíduos	A contratada deverá observar as leis relacionadas ao transporte, resíduos volumosos e demais leis vigentes sobre o objeto do edital, bem como as particularidades das quais cerceiam o descarte de resíduos amparados.
Excesso de ruídos durante a execução dos serviços (Poluição Sonora)	- A contratada deverá utilizar equipamentos que possuam tecnologia mais silenciosa (baixo nível de emissão de ruídos), recomendação a ser acrescentada no edital.
Desperdício de água	- A contratada deverá fazer o tratamento e Reutilização da água, quando possível.
Aumento de consumo de energia	- A contratada observará se os maquinários estão desligados quando os mesmos não estão em uso.

13 – VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Os estudos preliminares evidenciam que a contratação da solução ora descrita, mostra-se tecnicamente possível e fundamentadamente necessária no ponto de vista técnico e gerencial, sendo necessária análise de viabilidade econômico-financeira e jurídica pelas autoridades competentes para que ela possa tomar ciência do ato e as providências cabíveis.

Diante do exposto, declara-se ser viável a contratação pretendida com base neste Estudo Técnico Preliminar consoante o inciso XIII, art. 7º da IN 40 de 22 de maio de 2020, da SEGES/ME.

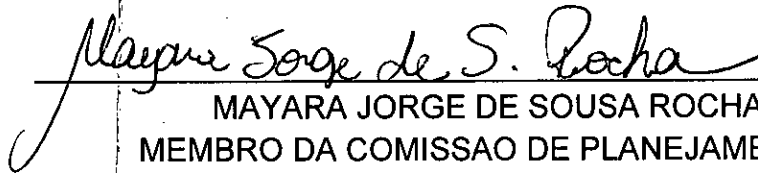
Handwritten signature: S. ...



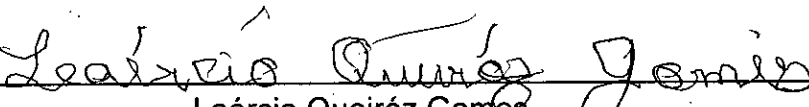
Prefeitura Municipal de Cascavel
Cascavel - Ceará



14. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO


MAYARA JORGE DE SOUSA ROCHA
MEMBRO DA COMISSAO DE PLANEJAMENTO



VALDIVIA RIBEIRO SANTOS BRAZ
MEMBRO DA COMISSAO DE PLANEJAMENTO


Laércio Queiróz Gomes
MEMBRO DA COMISSAO DE PLANEJAMENTO

Secretário Responsável:


Marcos Antônio Pereira da Silva
Secretário Municipal de Cultura

Responsável técnico:


João Paulo Almeida Barros
Engenheiro Civil

Ao final da elaboração dos Estudos Preliminares, a Administração deve avaliar a necessidade de classificá-los nos termos da Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011.



Prefeitura Municipal de Cascavel
Cascavel - Ceará

COMISSÃO DE LICITAÇÃO
FLS. 567
Rubrica

MAPA DE RISCOS

Objeto: Reforma da Biblioteca pública no município de Cascavel, estado do Ceará.

FASE DE PLANEJAMENTO

RISCO 01: ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR COM CONTEÚDO INSUFICIENTE PARA ATINGIR O OBJETIVO (MAL ELABORADO)	
PROBABILIDADE:	(X) Baixa () Média () Alta
IMPACTO:	(X) Baixa () Média () Alta
ID	DANO
1	Desperdício de Recursos Públicos
ID	Ação Preventiva
1	TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES.
2	NOMEAÇÃO DE SERVIDORES PARA A EQUIPE DE PLANEJAMENTO COM CONHECIMENTO TÉCNICO DO OBJETO, DA LEGISLAÇÃO ESPECÍFICA E DOS PROCEDIMENTOS DE CONTRATAÇÃO.
ID	Ação de Contingência
1	REALIZAR ANÁLISE, CONFERÊNCIA E REVISÃO DOS ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES APRESENTADOS.

RISCO 02: ELABORAÇÃO DE TERMO DE REFERÊNCIA INADEQUADO, QUE NÃO PERMITE A SELEÇÃO DA PROPOSTA MAIS VANTAJOSA (INCOMPLETO OU INCONSISTENTE)	
PROBABILIDADE:	(X) Baixa () Média () Alta
IMPACTO:	(X) Baixa () Média () Alta
ID	DANO
1	DESPERDÍCIO DE RECURSOS PÚBLICOS, RESULTANDO NUMA MÁ CONTRATAÇÃO OU ATÉ MESMO INVIABILIZANDO-A.
ID	Ação Preventiva
1	TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES.
2	NOMEAÇÃO DE SERVIDORES PARA A EQUIPE DE PLANEJAMENTO COM CONHECIMENTO TÉCNICO DO OBJETO, DA LEGISLAÇÃO ESPECÍFICA E DOS PROCEDIMENTOS DA CONTRATAÇÃO.
3	REMANEJAMENTO DO QUADRO DE PESSOAL DO ÓRGÃO, EVITANDO SOBRECARGA DE TRABALHO.
ID	Ação de Contingência
1	DEVOLVER O PROCESSO AO DEMANDANTE PARA CONFERIR, REVISAR OU RATIFICAR O TERMO DE REFERÊNCIA.
2	REALIZAR ANÁLISE, CONFERÊNCIA E REVISÃO DOS TERMOS DE REFERÊNCIA

Handwritten signature and initials



Prefeitura Municipal de Cascavel
Cascavel - Ceará



RISCO 02: ELABORAÇÃO DE TERMO DE REFERÊNCIA INADEQUADO, QUE NÃO PERMITE A SELEÇÃO DA PROPOSTA MAIS VANTAJOSA (INCOMPLETO OU INCONSISTENTE).

APRESENTADOS.

RISCO 03: ESTIMATIVA INADEQUADA DO VALOR DE REFERÊNCIA DA CONTRATAÇÃO.

PROBABILIDADE: (X) Baixa () Média () Alta

IMPACTO: (X) Baixa () Média () Alta

ID	DANO
1	UTILIZAÇÃO DE PARÂMETROS INADEQUADOS PARA ANALISAR A VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO
Ação Preventiva	
1	REALIZAR COM ACUIDADE O LEVANTAMENTO DE QUANTITATIVOS E OS PREÇOS, ASSIM COMO CONFERIR TODOS OS DADOS QUANDO DA ELABORAÇÃO DO VALOR DE REFERÊNCIA.
2	PREVISÃO DE METODOLOGIA PARA A REALIZAÇÃO DE PESQUISA DE PREÇOS
3	TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES.
Ação de Contingência	
1	REALIZAR NOVA CONFERÊNCIA DA PLANILHA ORÇAMENTÁRIA, DOS QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, TERMO DE REFERÊNCIA, ANTES DA PUBLICAÇÃO DO EDITAL, POR OUTRO SERVIDOR COM CONHECIMENTO TÉCNICO DO OBJETO.

FASE DE ANÁLISE E SELEÇÃO DE FORNECEDOR

RISCO 01: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA QUE NÃO TENHA CAPACIDADE DE EXECUTAR O CONTRATO.

PROBABILIDADE: (X) Baixa () Média () Alta

IMPACTO: (X) Baixa () Média () Alta

ID	DANO
1	NÃO OBTENÇÃO DO OBJETO CONTRATADO E DESCUMPRIMENTO, PELA CONTRATADA, DAS OBRIGAÇÕES PREVISTAS EM LEGISLAÇÃO ESPECÍFICA E NO CONTRATO.
Ação Preventiva	
1	ANALISAR CRITERIOSAMENTE OS CRITÉRIOS DE QUALIFICAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA DA EMPRESA LICITANTE.
2	ANALISAR CRITERIOSAMENTE OS CRITÉRIOS DE QUALIFICAÇÃO TÉCNICA DA EMPRESA LICITANTE.
Ação de Contingência	
1	ANÁLISE CRITERIOSA DA QUALIFICAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA DA LICITANTE POR SERVIDOR COM CONHECIMENTO TÉCNICO EM CONTABILIDADE

P. Saerico



Prefeitura Municipal de Cascavel
Cascavel - Ceará



RISCO 01: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA QUE NÃO TENHA CAPACIDADE DE EXECUTAR O CONTRATO.	
E EM BALANÇOS PATRIMONIAIS.	

RISCO 02: QUESTIONAMENTOS NO CERTAME (RECURSOS, IMPUGNAÇÕES) E JUNTO A ORGÃOS EXTERNOS (PODER JUDICIÁRIO, TCU)	
PROBABILIDADE:	(X) Baixa () Média () Alta
IMPACTO:	(X) Baixa () Média () Alta
ID	DANO
1	PARALISAÇÃO DO CERTAME ATÉ QUE A EXIGÊNCIA SEJA COMPREENDIDA / SANADO
ID	Ação Preventiva
1	ADOÇÃO DE MODELOS PADRONIZADOS DE EDITAIS DE LICITAÇÕES (AGU, TCU ETC)
2	INCLUIR REFERÊNCIAS A DISPOSITIVOS LEGAIS E/OU JURISPRUDÊNCIAS QUE FUNDAMENTEM A INCLUSÃO DE EXIGÊNCIAS NÃO USUAIS NA CONTRATAÇÃO.
ID	Ação de Contingencia
1	CRIAR UM NÍVEL DE REVISÃO E SUPERVISÃO DOS EDITAIS.

RISCO 03: LICITAÇÃO DESERTA	
PROBABILIDADE:	(X) Baixa () Média () Alta
IMPACTO:	(X) Baixa () Média () Alta
ID	DANO
1	RETRABALHO PARA REALIZAR A CONTRATAÇÃO OU NÃO ATENDIMENTO DA NECESSIDADE QUE A ORIGINOU
ID	Ação Preventiva
1	PREVISÃO DE LEVANTAMENTO DE MERCADO COMO UMAS DAS FASES DO ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR.
ID	Ação de Contingencia
1	REALIZAR A LICITAÇÃO COM MÁXIMA ANTECEDÊNCIA, DE MODO A SER POSSÍVEL REPETIR TODO O PROCESSO EM TEMPO HÁBIL PARA EXECUTAR A CONTRATAÇÃO NO MESMO EXERCÍCIO.

FASE DE CONTRATAÇÃO

RISCO 01: FORMALIZAÇÃO INCORRETA DO TERMO CONTRATUAL	
PROBABILIDADE:	(X) Baixa () Média () Alta
IMPACTO:	(X) Baixa () Média () Alta
ID	DANO

JR.
ml
Leandro



Prefeitura Municipal de Cascavel
Cascavel - Ceará

COMISSÃO DE LICITAÇÃO
FLS. 550

Rubrica

RISCO 01: FORMALIZAÇÃO INCORRETA DO TERMO CONTRATUAL	
1	PROBLEMAS CONSTANTES NA EXECUÇÃO DO OBJETO, QUER POR FALTA, QUER POR EXCESSO DE CLÁUSULAS CONTRATUAIS.
ID	Ação Preventiva
1	REALIZAR LEVANTAMENTO PRÉVIO E CONFERIR ATENTAMENTE AS INFORMAÇÕES ANTES DA PUBLICAÇÃO DO EDITAL COM A MINUTA DO CONTRATO E ANTES DA ASSINATURA DO CONTRATO.
2	ADOÇÃO DE MODELOS PADRONIZADOS DE CONTRATOS (AGU, TCU ETC).
ID	Ação de Contingencia
1	CRIAR NÍVEL DE REVISÃO NOS PROCEDIMENTOS DE ELABORAÇÃO DE MINUTA CONTRATUAL E CONTRATO PROPRIAMENTE DITO.

RISCO 02: FISCAL COM POUCO TEMPO PARA EXECUTAR SUAS ATRIBUIÇÕES REFERENTES AO CONTRATO	
PROBABILIDADE:	(X) Baixa () Média () Alta
IMPACTO:	(X) Baixa () Média () Alta
ID	DANO
1	NÃO ACOMPANHAMENTO DE VÁRIOS ASPECTOS IMPORTANTES DA CONTRATAÇÃO OU RECEBIMENTO DE SERVIÇOS EM DESCONFORMIDADE COM ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS
ID	Ação Preventiva
1	DISTRIBUIÇÃO MAIS EQUITATIVA DE CONTRATOS A SEREM FISCALIZADOS ENTRE OS VÁRIOS SERVIDORES DO MUNICÍPIO.
2	TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES.
ID	Ação de Contingencia
1	A INDICAÇÃO DO FISCAL DEVE RECAIR SOBRE SERVIDOR COM COMPETÊNCIAS E CAPACIDADE PARA FISCALIZAR O OBJETO.

RISCO 03: EXECUÇÃO DO OBJETO EM DESACORDO COM O CONTRATO	
PROBABILIDADE:	(X) Baixa () Média () Alta
IMPACTO:	(X) Baixa () Média () Alta
ID	DANO
1	ATENDIMENTO INADEQUADO OU NÃO ATENDIMENTO DA NECESSIDADE
ID	Ação Preventiva
1	A INDICAÇÃO DO FISCAL DEVE RECAIR SOBRE SERVIDOR COM COMPETÊNCIAS E CAPACIDADE PARA FISCALIZAR O OBJETO.
2	TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES.
ID	Ação de Contingencia
1	DISTRIBUIÇÃO MAIS EQUITATIVA DE CONTRATOS A SEREM FISCALIZADOS ENTRE OS VÁRIOS SERVIDORES DO MUNICÍPIO.

RISCO 04: AUSÊNCIA DE EVIDÊNCIAS DAS OCORRÊNCIAS DO CONTRATO	
PROBABILIDADE:	(X) Baixa () Média () Alta
IMPACTO:	(X) Baixa () Média () Alta

[Handwritten signature] 12



Prefeitura Municipal de Cascavel
Cascavel - Ceará



RISCO.04: AUSÊNCIA DE EVIDÊNCIAS DAS OCORRÊNCIAS DO CONTRATO.	
ID	DANO
1	RETARDO E FALHAS NA EXECUÇÃO CONTRATUAL, ALÉM DE IMPOSSIBILIDADE DE COMPROVAR O DESCUMPRIMENTO DE CLÁUSULAS CONTRATUAIS
Ação Preventiva	
1	A INDICAÇÃO DO FISCAL DEVE RECAIR SOBRE SERVIDOR COM COMPETÊNCIAS E CAPACIDADE PARA FISCALIZAR O OBJETO.
2	TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES.
3	ANOTAÇÃO, EM LOCAL PRÓPRIO, DE TODAS AS OCORRÊNCIAS CONTRATUAIS RELEVANTES.
Ação de Contingencia	
1	DISTRIBUIÇÃO MAIS EQUITATIVA DE CONTRATOS A SEREM FISCALIZADOS ENTRE OS VÁRIOS SERVIDORES DO MUNICÍPIO.

RISCO.05: CONTRATADA NÃO MANTER AS CONDIÇÕES DE HABILITAÇÃO E QUALIFICAÇÃO ESTABELECIDAS NO CONTRATO.	
PROBABILIDADE:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
IMPACTO:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
ID	DANO
1	RETORNO DE TODOS OS RISCOS QUE FORAM MITIGADOS POR MEIO DOS CRITÉRIOS DE HABILITAÇÃO E QUALIFICAÇÃO DA LICITAÇÃO, PODENDO O CONTRATO SER RESCINDIDO, CAUSANDO PREJUÍZO AO ERÁRIO.
Ação Preventiva	
1	EXIGIR COMPROVAÇÃO, POR PARTE DA CONTRATADA, DA MANUTENÇÃO DE TODAS AS CONDIÇÕES DE HABILITAÇÃO E QUALIFICAÇÃO AO LONGO DA EXECUÇÃO DO CONTRATO.
Ação de Contingencia	
1	RESCISÃO DO CONTRATO, COM PROVIDÊNCIA DE NOVA LICITAÇÃO E APURAÇÃO DE RESPONSABILIDADES.

Cascavel (CE), 12 de junho de 2024.

MR. M

Leandro

M



Prefeitura Municipal de Cascavel
Cascavel - Ceará

RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO



Mayara Jorge de S. Rocha
MAYARA JORGE DE SOUSA ROCHA
MEMBRO DA COMISSAO DE PLANEJAMENTO

nd
VALDIVIA RIBEIRO SANTOS BRAZ
MEMBRO DA COMISSAO DE PLANEJAMENTO

Laércio Queiróz Gomes
Laércio Queiróz Gomes
MEMBRO DA COMISSAO DE PLANEJAMENTO

Secretário Responsável:

Marcos Antônio Pereira da Silva
Marcos Antônio Pereira da Silva
Secretário Municipal de Cultura

Responsável técnico:

João Paulo Almeida Barros
João Paulo Almeida Barros
Engenheiro Civil